

Relación con Medios
Jorge Pérez
+52 (81) 8888-4334
jorgeluis.perez@cemex.com

**Relación con Inversionistas
y Analistas**
Alfredo Garza
+52 (81) 8888-4576
alfredo.garza@cemex.com

**Relación con Inversionistas
y Analistas**
Fabián Orta
+52 (81) 8888-4139
fabian.orta@cemex.com



Construyendo un mejor futuro

**CEMEX ANUNCIA AUMENTO DE 39% AÑO-CONTRA-AÑO
EN FLUJO DE OPERACIÓN DURANTE SEGUNDO TRIMESTRE
Y SUPERA OBJETIVO DE APALANCAMIENTO MENOR A 3 VECES**

- Se obtuvo un Flujo de Operación de \$818 millones de dólares, superando significativamente el nivel previo a la pandemia del segundo trimestre de 2019.
- La compañía alcanzó un apalancamiento de 2.85 veces⁽¹⁾, llegando a su objetivo dentro de Operación Resiliencia de septiembre de 2020 de menos de 3 veces, significativamente antes de lo previsto.

MONTERREY, MÉXICO, 29 DE JULIO DE 2021.— CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”) (BMV: CEMEXCPO), anunció hoy sólidos resultados en el segundo trimestre de 2021 con Flujo de Operación creciendo en todas las regiones. Las ventas netas consolidadas aumentaron 25%, a \$3,855 millones de dólares, mientras que el Flujo de Operación mejoró 39%, a \$818 millones de dólares. El margen de Flujo de Operación aumentó 2.1 puntos porcentuales respecto al año anterior, a 21.2%. El fuerte desempeño del Flujo de Operación en el trimestre se atribuye a un dinamismo significativo en los volúmenes de cemento, mayores precios, aumento en la contribución de nuestro portafolio de inversiones enfocados al crecimiento, apalancamiento operativo y un efecto base favorable. El Flujo de Operación durante el trimestre es 31% más alto que el del segundo trimestre de 2019, antes del efecto de la pandemia. La compañía alcanzó una estructura de capital de grado de inversión al llegar a un apalancamiento de 2.85 veces al término del trimestre.

Información Financiera y Operativa Relevante del segundo trimestre de 2021 de CEMEX

- La Ventas Netas aumentaron 25% a \$3,855 millones de dólares.
- Los volúmenes consolidados de cemento crecieron 22%, a niveles más altos que el segundo trimestre de 2019, antes del efecto de la pandemia.
- El Flujo de Operación creció 39% a \$818 millones de dólares.
- El margen de Flujo de Operación subió 2.1pp a 21.2%, muy por encima del objetivo de Operación Resiliencia de la empresa de $\geq 20\%$.
- El Flujo de Efectivo Libre después de Inversión en Activo Fijo de Mantenimiento alcanzó los \$401 millones de dólares, con una razón de conversión de Flujo de Operación a Flujo de Efectivo Libre después de Inversión en Activo Fijo de Mantenimiento de 49%, el más alto en un segundo trimestre desde el 2017.

- La Utilidad Neta de la Participación Controladora fue de \$270 millones de dólares, en comparación a una pérdida de \$44 millones de dólares durante el mismo trimestre de 2020.
- La Deuda Neta y el Apalancamiento Financiero se redujeron materialmente durante el segundo trimestre. La Deuda Neta disminuyó \$743 millones de dólares, debido a la emisión de notas subordinadas y flujo de efectivo libre.
- El índice de apalancamiento financiero fue de 2.85 veces, una reducción de 0.76 veces comparado con el cierre del primer trimestre de 2021, y 1.72 veces menor comparado con el segundo trimestre de 2020.

“Estamos muy satisfechos de reportar de manera consecutiva otro fuerte desempeño. Durante el trimestre, alcanzamos logros importantes relacionados a nuestra historia de crecimiento. Algunos puntos a destacar del trimestre incluyen haber conseguido la meta de apalancamiento que buscábamos desde hace algunos años, un aumento del 39% del Flujo de Operación en el trimestre, y nuestro anuncio con nuevos objetivos de Acción Climática que nos posicionan como líderes de la industria”, dijo Fernando González Olivieri, Director General de CEMEX. “Nuestro crecimiento durante el trimestre, el cual excedió niveles anteriores a la pandemia, nos da la confianza en que este desempeño es sostenible para la segunda mitad del año. Somos optimistas y aprovecharemos este contexto favorable para enfocarnos en nuestra estrategia de inversiones complementarias, en seguir desapalancándonos, e invertir para alcanzar nuestros nuevos objetivos de Acción Climática”.

Información relevante de mercados principales en el segundo trimestre de 2021

Las Ventas Netas en **México** se incrementaron 43% a \$935 millones de dólares. El Flujo de Operación se incrementó 58%, a \$332 millones de dólares.

En **Estados Unidos** las Ventas Netas alcanzaron los \$1,132 millones de dólares, un crecimiento de 13%. El Flujo de Operación aumentó 7%, a \$212 millones de dólares.

En nuestra región **Europa, Medio Oriente, África y Asia**, las Ventas Netas aumentaron un 21%, alcanzando \$1,291 millones de dólares. El Flujo de Operación fue de \$198 millones de dólares para el trimestre, o 25% más alto.

La región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** tuvo Ventas Netas de \$418 millones de dólares, un aumento de 50%. El Flujo de Operación mejoró 79%, a \$117 millones de dólares.

CEMEX es una compañía global de materiales para la industria de la construcción que ofrece productos de alta calidad y servicios confiables. CEMEX mantiene su trayectoria de beneficiar a quienes sirve a través de soluciones innovadoras de construcción, mejoras en eficiencia y esfuerzos para promover un futuro sostenible. Para más información, por favor visite: www.cemex.com

Nota: Todas las variaciones porcentuales relacionadas con Ventas Netas y Flujo de Operación son en términos comparables para las operaciones en curso y ajustando para fluctuaciones cambiarias, comparando contra el segundo trimestre del 2020.

(1) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado.

###

La información que se presenta en este comunicado contiene ciertas declaraciones sobre el futuro que reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basados en el conocimiento de CEMEX sobre los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. CEMEX no pretende y no asume ninguna obligación de actualizar estas declaraciones acerca del futuro. Se pide a los lectores leer este comunicado de prensa y considerar detenidamente los riesgos, incertidumbres y demás factores que afectan el negocio de CEMEX. CEMEX no asume ninguna obligación de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado de prensa. La información contenida en este comunicado de prensa está sujeta a cambios sin previo aviso y CEMEX no está obligada a actualizar o revisar públicamente cualquiera de las declaraciones sobre eventos futuros. Los lectores deben revisar futuros reportes presentados por CEMEX a la

Bolsa Mexicana de Valores y Comisión de Valores de los Estados Unidos (U.S. Securities and Exchange Commission). A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. El Flujo de Operación es definido como la utilidad de operación más la depreciación y la amortización operativa. Los flujos libres de efectivo son definidos como el Flujo de Operación menos los gastos de intereses netos, gastos de mantenimientos, gastos de expansión de capital, capital de trabajo, impuestos, y otras cuentas de efectivo (otros gastos netos menos lo recaudado por la enajenación del activo fijo obsoleto y/o sustancialmente reducido que no se encuentra en operación). La deuda neta es definida como el total de la deuda menos el efectivo y el efectivo equivalente. La Deuda Fondeada Consolidada de la razón del Flujo de Operación es calculada dividiendo la Deuda Fondeada Consolidada al final del trimestre por el Flujo de Operación de los últimos 12 meses. Todo lo mencionado anteriormente se encuentra dentro de la normatividad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad. El Flujo de Operación y el Flujo Libre de Efectivo (como se menciona anteriormente) son presentados dentro de este documento debido a que CEMEX considera que son indicadores financieros ampliamente aceptados para la habilidad de CEMEX de internamente financiar los gastos de capital y servicio o incurrir en la deuda. El Flujo de Operación y el Flujo Libre de Efectivo no deben de ser considerados como indicadores del rendimiento financiero de CEMEX independiente del flujo de efectivo, como medida de liquidez o siendo comparable con otras medidas similares de otras compañías.

Resultados del segundo trimestre de 2021



Información de la acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores

Símbolo: CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

Relación con inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico:

ir@cemex.com

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comp	2021	2020	% var	% var comp
Volumen de cemento consolidado	33,958	29,195	16%		17,822	14,367	24%	
Volumen de concreto consolidado	24,145	22,066	9%		12,593	10,458	20%	
Volumen de agregados consolidado	66,913	62,042	8%		35,167	30,328	16%	
Ventas netas	7,266	5,979	22%	17%	3,855	2,903	33%	25%
Utilidad bruta	2,410	1,895	27%	22%	1,301	931	40%	30%
% de ventas netas	33.2%	31.7%	1.5pp		33.7%	32.1%	1.6pp	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	933	538	73%	67%	527	278	89%	77%
% de ventas netas	12.8%	9.0%	3.8pp		13.7%	9.6%	4.1pp	
Utilidad (pérdida) neta de la part. controladora	934	(2)	N/A		270	(44)	N/A	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,502	1,086	38%	34%	818	553	48%	39%
% de ventas netas	20.7%	18.2%	2.5pp		21.2%	19.1%	2.1pp	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	401	(75)	N/A		401	140	187%	
Flujo de efectivo libre	240	(190)	N/A		293	86	241%	
Deuda total	9,665	13,196	(27%)		9,665	13,196	(27%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.06	0.00	3964%		0.02	0.00	2353%	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO ⁽⁴⁾	0.06	0.00	3964%		0.02	0.00	2353%	
CPOs en circulación promedio	14,957	15,022	(0%)		14,957	14,869	1%	
Empleados	43,771	40,150	9%		43,771	40,150	9%	

La información no incluye operaciones discontinuas. Favor de referirse a la página 13 en este reporte para más información.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio representados en millones.

Por favor referirse a la página 13 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

Las **ventas netas consolidadas** durante el segundo trimestre de 2021 alcanzaron los \$3,855 millones de dólares, lo que representa un aumento de 25% en términos comparables para las operaciones actuales y ajustando por fluctuaciones cambiarias. El aumento se debió principalmente a mayores volúmenes y precios en moneda local, en todas nuestras regiones y para todos nuestros productos.

El **costo de ventas** como porcentaje de ventas netas disminuyó 1.6pp durante el segundo trimestre de 2021, en comparación con el mismo periodo del año anterior, pasando de 67.9% a 66.3%.

Los **gastos de operación** como porcentaje de ventas netas disminuyeron por 2.4pp durante el segundo trimestre de 2021 y en comparación con el mismo periodo del año anterior, de 22.5% a 20.1%, principalmente debido a nuestras iniciativas de reducción de costos.

El **flujo de operación** en el segundo trimestre de 2021 alcanzó los \$818 millones de dólares, un aumento de 48%, o de 39% en términos comparables para las operaciones en curso y por fluctuaciones cambiarias. Aunque todas nuestras regiones contribuyeron al crecimiento del flujo de operación, México, EMEA y SCAC tuvieron la mayor aportación.

El **margen de flujo de operación** aumentó 2.1pp, de 19.1% en el segundo trimestre de 2020 a 21.2% este trimestre.

Otros ingresos y gastos, netos, durante el trimestre fueron de \$25 millones de dólares, incluyendo indemnizaciones, entre otros.

El **resultado por fluctuación cambiaria** durante el trimestre fue una pérdida de \$17 millones de dólares, debido principalmente a la fluctuación del peso mexicano y del euro frente al dólar.

La **utilidad (pérdida) neta de la participación controladora** registró una utilidad de \$270 millones de dólares en el segundo trimestre de 2021, comparada con una pérdida de \$44 millones de dólares en el mismo trimestre de 2020. El aumento de la utilidad refleja principalmente una mayor utilidad operativa, una variación positiva de operaciones discontinuas y menores gastos financieros.

México

	Enero – Junio				Segundo Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	1,757	1,253	40%	30%	935	568	65%	43%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	631	416	52%	41%	332	183	81%	58%
Margen de flujo de operación	35.9%	33.2%	2.7pp		35.5%	32.3%	3.2pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero – Junio	Segundo Trimestre	Enero – Junio	Segundo Trimestre	Enero – Junio	Segundo Trimestre
Volumen	21%	28%	13%	56%	21%	56%
Precio (dólares)	14%	23%	6%	17%	10%	20%
Precio (moneda local)	6%	7%	1%	2%	4%	4%

En **México**, nuestras operaciones mostraron condiciones de demanda y oferta excepcionales, con los volúmenes, en todas nuestras líneas de negocio, reportando crecimiento. Los volúmenes de cemento aumentaron 28%, mientras que ambos, concreto y agregados, crecieron 56% durante el trimestre, en comparación al mismo periodo del año anterior. La industria mexicana continuó operando a niveles máximos de producción.

Durante el trimestre, la actividad cementera fue principalmente impulsada por volúmenes a granel, los cuales crecieron a doble dígito, en comparación al mismo periodo del año anterior, reflejando las medidas de confinamiento del año pasado, las cuales restringieron las entregas de cemento y concreto. Los volúmenes de cemento a granel en el segundo trimestre estuvieron ligeramente por encima de los niveles prepandemia del 2019, en base a ventas diarias promedio. Los volúmenes de cemento en saco mantuvieron su trayectoria de crecimiento y continuaron siendo impulsados por un alto nivel de remesas, mejoras del hogar, programas sociales del gobierno y gasto preelectoral. La actividad en el sector formal mostró una mejora significativa, principalmente debido a la recuperación del sector residencial formal. A pesar de un importante crecimiento de volúmenes secuenciales, los volúmenes de concreto aún se encuentran por debajo de los niveles prepandémicos.

Estados Unidos

	Enero – Junio				Segundo Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	2,145	1,971	9%	9%	1,132	1,006	13%	13%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	409	361	13%	13%	212	198	7%	7%
Margen de flujo de operación	19.0%	18.3%	0.7pp		18.7%	19.7%	(1.0pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero – Junio	Segundo Trimestre	Enero – Junio	Segundo Trimestre	Enero – Junio	Segundo Trimestre
Volumen	9%	8%	9%	14%	2%	4%
Precio (dólares)	0%	2%	0%	1%	2%	3%
Precio (moneda local)	0%	2%	0%	1%	2%	3%

Nuestras operaciones en **Estados Unidos** continuaron mostrando una fuerte demanda en el segundo trimestre, con la mayoría de nuestros mercados operando a niveles máximos de capacidad. A pesar de las condiciones climáticas adversas en Texas, los volúmenes de cemento crecieron 8%, concreto 14% y agregados 4%. La actividad continuó siendo impulsada por una sólida actividad residencial.

Secuencialmente, los precios de cemento aumentaron 3%, mientras que los de concreto y agregados crecieron 2% y 1%, respectivamente.

El flujo de operación alcanzó \$212 millones de dólares durante el trimestre, 7% arriba en comparación al mismo periodo del año anterior, mientras que el margen de flujo de operación fue de 18.7%, disminuyendo 1.0 punto porcentual, impactado principalmente por el aumento en los costos de importación.

Europa, Medio Oriente, África y Asia

	Enero – Junio				Segundo Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	2,376	1,971	21%	12%	1,291	977	32%	21%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	311	249	25%	16%	198	146	36%	25%
Margen de flujo de operación	13.1%	12.6%	0.5pp		15.4%	15.0%	0.4pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero – Junio	Segundo Trimestre	Enero – Junio	Segundo Trimestre	Enero – Junio	Segundo Trimestre
Volumen	5%	17%	9%	14%	9%	15%
Precio (dólares)	8%	11%	9%	11%	14%	15%
Precio (moneda local) (*)	1%	3%	1%	2%	4%	5%

En nuestra región **EMEA**, el flujo de operación creció un 25% en el segundo trimestre, con respecto al año anterior, como resultado principalmente de un fuerte desempeño en Europa y Filipinas, mientras que el margen de flujo de operación mejoró por 0.4 puntos porcentuales debido principalmente a Filipinas.

En **Europa**, los volúmenes de nuestros tres productos principales aumentaron entre 14% y 23% durante el segundo trimestre, en comparación al mismo periodo del año anterior, reflejando una baja base comparativa en nuestras operaciones en Europa Occidental durante el año pasado, debido al impacto por COVID y a la aceleración en la actividad residencial y de infraestructura.

Implementamos aumentos de precios de cemento en Alemania, Polonia, República Checa y Croacia. Nuestros precios de cemento en Europa disminuyeron 1% secuencialmente. La disminución fue resultado de un efecto de mezcla geográfica, siendo Reino Unido el país con el mayor precio de cemento en la región, pero con sus volúmenes creciendo de manera secuencial a un ritmo más lento que el resto de los países.

En **Filipinas**, los volúmenes de cemento crecieron 45%, principalmente debido a una base comparativa baja del año previo y un incremento en la actividad de la construcción.

En **Israel**, los volúmenes de concreto aumentaron debido principalmente a una mayor actividad en el sector del transporte, resultado de la ejecución del programa de infraestructura del gobierno.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero – Junio				Segundo Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	842	651	29%	30%	418	279	50%	50%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	241	156	54%	56%	117	66	78%	79%
Margen de flujo de operación	28.6%	24.0%	4.6pp		28.1%	23.6%	4.5pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero – Junio	Segundo Trimestre	Enero – Junio	Segundo Trimestre	Enero – Junio	Segundo Trimestre
Volumen	28%	43%	13%	60%	12%	46%
Precio (dólares)	2%	2%	0%	4%	(5%)	1%
Precio (moneda local) (*)	3%	3%	0%	3%	(5%)	(0%)

Centro, Sudamérica y el Caribe fue la región dentro de nuestro portafolio que experimentó las medidas de confinamiento gubernamentales más severas durante el año pasado. Como resultado, los volúmenes de cemento en la región durante el segundo trimestre de 2021 mostraron una fuerte mejora de 43%, en comparación al mismo periodo del año anterior, con crecimiento en todos los países. Dinámicas de volumen favorables, junto con un buen desempeño en precios, impulsaron un incremento del 50% en ventas netas y 78% en flujo de operación, durante el trimestre. República Dominicana, Panamá y Colombia fueron los mayores contribuyentes al aumento de flujo de operación.

En **Colombia**, el fuerte impulso del crecimiento de la industria cementera se vio interrumpido por las protestas sociales en Mayo, las cuales restringieron la capacidad de la industria para entregar producto. En junio, la actividad de la industria regresó a los mismos niveles del primer trimestre. La actividad en el país continuó siendo impulsada por la autoconstrucción y proyectos de infraestructura.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2021	2020	% var	2021	2020	% var
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	933	538	73%	527	278	89%
+ Depreciación y amortización operativa	569	548		291	275	
Flujo de operación	1,502	1,086	38%	818	553	48%
- Gasto financiero neto	315	355		145	182	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	208	217		112	94	
- Inversiones en capital de trabajo	412	481		63	71	
- Impuestos	129	81		79	40	
- Otros gastos (neto)	41	43		20	29	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	(4)	(15)		(1)	(2)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	401	(75)	N/A	401	140	187%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	161	115		108	54	
Flujo de efectivo libre	240	(190)	N/A	293	86	241%

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Durante el trimestre, el flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento aumentó 187% comparado al 2T20, y 85% comparado a los niveles prepandémicos del 2T19. El aumento fue impulsado principalmente por el fuerte desempeño del flujo de operación, menores gastos financieros, y una menor inversión en capital de trabajo.

La gestión del capital de trabajo, con especial atención a la calidad del crédito y al cobro de las cuentas por cobrar, resultó en un récord para el segundo trimestre de 13 días negativos en la utilización promedio del capital de trabajo.

Información sobre deuda

	Segundo Trimestre			Primer Trimestre	Denominación de moneda	Segundo Trimestre	
	2021	2020	% var	2021		2021	2020
Deuda total ⁽¹⁾	9,665	13,196	(27%)	10,413			
Deuda de corto plazo	10%	6%		8%	Dólar americano	65%	71%
Deuda de largo plazo	90%	94%		92%	Euro	22%	21%
Efectivo y equivalentes	1,305	2,832	(54%)	1,309	Peso mexicano	4%	1%
Deuda neta	8,361	10,364	(19%)	9,104	Otras monedas	8%	7%
Deuda Fondeada Consolidada ⁽²⁾	8,476	10,790		9,666	Tasas de interés⁽³⁾		
Razón de apalancamiento financiero consolidado ⁽²⁾	2.85	4.57		3.61	Fija	88%	74%
Razón de cobertura financiera consolidada ⁽²⁾	4.78	3.69		4.10	Variable	12%	26%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

⁽¹⁾ Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

⁽²⁾ Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado.

⁽³⁾ Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de \$1,333 millones de dólares.

Redujimos significativamente nuestro índice de apalancamiento en el 2T21 debido al incremento en flujo de operación, fuerte generación de flujo de efectivo libre y la emisión de notas subordinadas. Durante el trimestre, la deuda neta se redujo \$743 millones de dólares, lo cual resultó en un índice de apalancamiento de 2.85 veces, una reducción de 0.76 veces comparado con el cierre del 1T21, y de 1.72 veces comparado con el cierre del 2T20.

Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero – Junio				Segundo Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	7,266,335	5,978,531	22%	17%	3,855,305	2,902,598	33%	25%
Costo de ventas	(4,856,625)	(4,083,395)	(19%)		(2,554,654)	(1,971,783)	(30%)	
Utilidad bruta	2,409,710	1,895,136	27%	22%	1,300,651	930,815	40%	30%
Gastos de operación	(1,476,938)	(1,357,273)	(9%)		(773,947)	(652,796)	(19%)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	932,772	537,863	73%	67%	526,704	278,020	89%	77%
Otros ingresos y gastos, neto	545,168	(112,522)	N/A		(24,630)	(69,776)	65%	
Resultado de operación	1,477,940	425,341	247%		502,074	208,243	141%	
Gastos financieros	(398,193)	(350,905)	(13%)		(153,730)	(180,661)	15%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(46,658)	31,330	N/A		(27,086)	16,617	N/A	
Productos financieros	9,488	8,921	6%		6,259	3,995	57%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(3,463)	(6,817)	49%		(3,366)	20,583	N/A	
Resultado por fluctuación cambiaria	(23,129)	57,598	N/A		(16,523)	5,877	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(29,554)	(28,372)	(4%)		(13,456)	(13,837)	3%	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	18,814	13,489	39%		15,469	8,574	80%	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	1,051,903	119,255	782%		336,727	52,773	538%	
Impuestos a la utilidad	(133,156)	(89,844)	(48%)		(58,410)	(39,816)	(47%)	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	918,747	29,411	3024%		278,318	12,957	2048%	
Operaciones discontinuas	33,604	(23,803)	N/A		1,639	(54,579)	N/A	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	952,351	5,608	16881%		279,957	(41,623)	N/A	
Participación no controladora	17,875	7,146	150%		10,015	2,082	381%	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	934,476	(1,537)	N/A		269,942	(43,705)	N/A	
Flujo de Operación (EBITDA)	1,502,054	1,085,903	38%	34%	817,732	552,966	48%	39%
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.06	0.00	3964%		0.02	0.00	2353%	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	0.00	(0.00)	N/A		0.00	(0.00)	N/A	

BALANCE GENERAL	Al 30 de junio		
	2021	2020	% var
Activo Total	27,909,863	29,959,821	(7%)
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,304,657	2,831,766	(54%)
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,701,960	1,550,826	10%
Otras cuentas por cobrar	525,356	313,995	67%
Inventarios, neto	1,132,506	929,020	22%
Activos mantenidos para su venta	162,312	355,788	(54%)
Otros activos circulantes	168,982	143,058	18%
Activo circulante	4,995,773	6,124,452	(18%)
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,202,042	11,105,890	1%
Otros activos	11,712,048	12,729,479	(8%)
Pasivo total	17,468,829	19,742,516	(12%)
Pasivo circulante	5,763,930	4,662,555	24%
Pasivo largo plazo	7,830,086	11,412,602	(31%)
Otros pasivos	3,874,814	3,667,359	6%
Capital contable total	10,441,034	10,217,305	2%
Capital social y prima en colocación de acciones	7,893,304	10,382,881	(24%)
Otras reservas de capital y notas subordinadas	(1,472,704)	(3,209,859)	54%
Utilidades retenidas	3,568,785	1,619,002	120%
Participación no controladora e instrumentos perpetuos	451,649	1,425,281	(68%)

Resumen Operativo por País

En miles de dólares

VENTAS NETAS	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
México	1,756,813	1,253,191	40%	30%	935,171	567,854	65%	43%
Estados Unidos	2,145,079	1,970,635	9%	9%	1,131,922	1,005,641	13%	13%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	2,376,243	1,971,065	21%	12%	1,290,584	977,433	32%	21%
Europa	1,646,777	1,317,033	25%	14%	929,225	675,298	38%	25%
Filipinas	225,593	190,487	18%	13%	118,127	79,691	48%	42%
Medio Oriente y África	503,873	463,545	9%	4%	243,231	222,444	9%	3%
Centro, Sudamérica y el Caribe	842,262	651,448	29%	30%	417,970	278,875	50%	50%
Otras y eliminaciones intercompañía	145,938	132,192	10%	15%	79,658	72,794	9%	13%
TOTAL	7,266,335	5,978,531	22%	17%	3,855,305	2,902,598	33%	25%

UTILIDAD BRUTA

México	897,001	648,321	38%	29%	469,669	292,652	60%	40%
Estados Unidos	559,561	524,532	7%	7%	293,410	279,549	5%	5%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	584,250	490,533	19%	10%	348,374	261,607	33%	22%
Europa	403,270	324,914	24%	13%	257,203	188,084	37%	24%
Filipinas	92,804	76,191	22%	16%	50,312	29,291	72%	65%
Medio Oriente y África	88,176	89,428	(1%)	(7%)	40,859	44,232	(8%)	(13%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	324,627	238,627	36%	38%	159,387	98,175	62%	63%
Otras y eliminaciones intercompañía	44,270	(6,877)	N/A	N/A	29,811	(1,168)	N/A	N/A
TOTAL	2,409,710	1,895,136	27%	22%	1,300,651	930,815	40%	30%

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO

México	551,334	345,127	60%	48%	291,313	149,499	95%	70%
Estados Unidos	181,158	142,150	27%	27%	93,918	87,058	8%	8%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	142,585	90,866	57%	47%	112,120	66,480	69%	56%
Europa	69,800	34,811	101%	85%	74,653	45,045	66%	51%
Filipinas	45,586	30,642	49%	44%	26,630	10,667	150%	142%
Medio Oriente y África	27,198	25,413	7%	(1%)	10,837	10,769	1%	(8%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	197,565	111,663	77%	80%	96,641	43,832	120%	121%
Otras y eliminaciones intercompañía	(139,870)	(151,943)	8%	16%	(67,289)	(68,849)	2%	18%
TOTAL	932,772	537,863	73%	67%	526,704	278,020	89%	77%

Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de ventas netas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
México	630,947	416,169	52%	41%	332,204	183,181	81%	58%
Estados Unidos	408,532	361,351	13%	13%	212,068	198,433	7%	7%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	311,049	249,300	25%	16%	198,446	146,151	36%	25%
Europa	190,140	145,467	31%	20%	137,200	100,796	36%	24%
Filipinas	67,253	53,503	26%	21%	36,867	22,539	64%	58%
Medio Oriente y África	53,656	50,330	7%	1%	24,379	22,817	7%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe	240,621	156,265	54%	56%	117,252	65,715	78%	79%
Otras y eliminaciones intercompañía	(89,095)	(97,182)	8%	22%	(42,238)	(40,515)	(4%)	23%
TOTAL	1,502,054	1,085,903	38%	34%	817,732	552,966	48%	39%

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	35.9%	33.2%	35.5%	32.3%
Estados Unidos	19.0%	18.3%	18.7%	19.7%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	13.1%	12.6%	15.4%	15.0%
Europa	11.5%	11.0%	14.8%	14.9%
Filipinas	29.8%	28.1%	31.2%	28.3%
Medio Oriente y África	10.6%	10.9%	10.0%	10.3%
Centro, Sudamérica y el Caribe	28.6%	24.0%	28.1%	23.6%
TOTAL	20.7%	18.2%	21.2%	19.1%

Resumen Volúmenes

Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.

Concreto: Miles de metros cúbicos.

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2021	2020	% var	2021	2020	% var
Volumen de cemento consolidado ⁽¹⁾	33,958	29,195	16%	17,822	14,367	24%
Volumen de concreto consolidado	24,145	22,066	9%	12,593	10,458	20%
Volumen de agregados consolidado ⁽²⁾	66,913	62,042	8%	35,167	30,328	16%

Volumen por país

CEMENTO GRIS DOMESTICO	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Segundo Trimestre 2021
	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020	vs. Primer Trimestre 2021
México	21%	28%	11%
Estados Unidos	9%	8%	9%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	5%	17%	20%
Europa	3%	14%	47%
Filipinas	16%	45%	7%
Medio Oriente y África	(4%)	(4%)	(20%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	28%	43%	(2%)

CONCRETO

México	13%	56%	6%
Estados Unidos	9%	14%	10%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	9%	14%	11%
Europa	9%	18%	25%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	8%	7%	(7%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	13%	60%	(12%)

AGREGADOS

México	21%	56%	5%
Estados Unidos	2%	4%	5%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	9%	15%	21%
Europa	14%	23%	27%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	(10%)	(12%)	(0%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	12%	46%	(19%)

⁽¹⁾ Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clinker.

⁽²⁾ Volumen de agregado consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resumen de Precios

Variación en Dólares

	Enero - Junio 2021 vs. 2020	Segundo Trimestre 2021 vs. 2020	Segundo Trimestre 2021 vs. Primer Trimestre 2021
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	14%	23%	5%
Estados Unidos	0%	2%	3%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	8%	11%	7%
Europa (*)	13%	14%	1%
Filipinas	1%	0%	2%
Medio Oriente y África (*)	(4%)	3%	8%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	2%	2%	1%
CONCRETO			
México	6%	17%	4%
Estados Unidos	0%	1%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	9%	11%	1%
Europa (*)	13%	15%	(2%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	2%	2%	2%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	0%	4%	(1%)
AGREGADOS			
México	10%	20%	4%
Estados Unidos	2%	3%	1%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	14%	15%	(3%)
Europa (*)	14%	16%	(4%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	9%	10%	2%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(5%)	1%	1%

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Variación en Moneda Local

	Enero - Junio 2021 vs. 2020	Segundo Trimestre 2021 vs. 2020	Segundo Trimestre 2021 vs. Primer Trimestre 2021
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	6%	7%	2%
Estados Unidos	0%	2%	3%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	1%	3%	7%
Europa (*)	3%	4%	(1%)
Filipinas	(4%)	(3%)	2%
Medio Oriente y África (*)	(5%)	1%	8%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	3%	3%	2%
CONCRETO			
México	1%	2%	1%
Estados Unidos	0%	1%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	1%	2%	(0%)
Europa (*)	4%	4%	(3%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	(4%)	(4%)	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	0%	3%	1%
AGREGADOS			
México	4%	4%	1%
Estados Unidos	2%	3%	1%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	4%	5%	(4%)
Europa (*)	4%	5%	(5%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	2%	3%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(5%)	(0%)	2%

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Segundo Trimestre				Primer Trimestre	
	2021		2020		2021	
	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable
Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾	1,019	(29)	800	84	1,028	(11)
Derivados relacionados con capital ⁽²⁾	-	-	72	5	-	-
Derivados de intercambio de tasas de interés ⁽³⁾	1,333	(32)	1,000	(59)	1,325	(41)
Derivados de combustible ⁽⁴⁾	88	40	170	(14)	108	24
	2,440	(21)	2,042	16	2,461	(28)

- (1) Los derivados por tipo de cambio son utilizados para administrar las exposiciones cambiarias que surgen de las operaciones regulares y de transacciones pronosticadas.
- (2) Los derivados relacionados con capital refieren a forwards netos de efectivo depositado, sobre las acciones de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V.
- (3) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios.
- (4) Contratos forwards negociados para cubrir el precio del combustible consumido en ciertas operaciones.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos, a su valor de mercado estimado, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital y luego reclasificados al estado de resultados compensando los efectos del instrumento cubierto conforme los efectos de dicho instrumento son reconocidos en el estado de resultados, y/o transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimado son reconocidos directamente en capital como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo hasta la venta de la inversión neta. Al 30 de junio de 2021, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, CEMEX reconoció incrementos en sus activos y pasivos, los cuales resultaron en un pasivo neto de 21 millones de dólares.

Información sobre capital

Un CEMEX ADS representa diez CPO de CEMEX. Un CPO de CEMEX representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Las siguientes cantidades se expresan en términos equivalentes de CPO.

CPOs equivalentes en circulación al inicio del trimestre	14,708,429,449
CPOs equivalentes en circulación al final del trimestre	14,708,429,449

Para propósitos de este reporte, CPOs equivalentes en circulación equivalen al total de acciones Series A y B en circulación expresadas como si todas estuvieran en forma de CPO menos los CPOs en subsidiarias, los cuales al 30 de junio de 2021 eran 20,541,277.

Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

El 9 de julio de 2021, CEMEX concluyó la venta iniciada en marzo de 2019 de su negocio de cemento blanco, excepto en México y en Estados Unidos, a Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. por un precio de aproximadamente \$155 millones de dólares. Los activos vendidos incluyen la planta de cemento blanco en Buñol, España y su negocio de cemento blanco fuera de México y Estados Unidos. Los Estados de Situación Financiera de CEMEX al 30 de junio de 2021 y 2020 incluyen los activos y pasivos asociados al negocio de cemento blanco dentro de los rubros de "Activos y pasivos mantenidos para la venta", según corresponda. Asimismo, las operaciones de CEMEX de estos activos en España por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2021 y 2020 se presentan en los Estados de Resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 31 de marzo de 2021, CEMEX vendió 24 plantas concreteras y 1 cantera de agregados en Francia a LafargeHolcim por aproximadamente \$44 millones de dólares. Estos activos se localizan en la región de Rhone Alpes, en el sureste Francia, y al este de las operaciones de CEMEX en Lyon, la cuales mantendrá la compañía. Las operaciones de CEMEX de estos activos en Francia por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 y el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2020 se presentan en los Estados de Resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 3 de agosto de 2020, a través de una filial en el Reino Unido, CEMEX cerró la venta de activos con Breedon Group plc por aproximadamente \$230 millones de dólares, incluyendo \$30 millones de dólares de deuda. Los activos incluían 49 plantas de concreto, 28 canteras de agregados, cuatro bodegas, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro instalaciones de productos de concreto, así como una parte del negocio de soluciones de pavimentación de CEMEX en el Reino Unido. Después de la desinversión, CEMEX mantiene una presencia significativa en geografías operativas clave en el Reino Unido dentro de la producción y venta de cemento, concreto, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación, entre otros. El Estado de Resultados por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2020, incluyen las operaciones relacionadas a este segmento, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas" incluyendo una distribución de crédito mercantil de \$47 millones de dólares.

El 6 de marzo de 2020, CEMEX concluyó la venta de su filial estadounidense, Kosmos Cement Company ("Kosmos"), una sociedad con una subsidiaria de BUZZI UNICEM SpA en la que CEMEX tenía una participación del 75%, a Eagle Materials Inc. por \$665 millones de dólares. Los recursos que CEMEX obtuvo de esta transacción fueron de \$499 millones de dólares antes de costos y gastos transaccionales y otros. Los activos vendidos consistieron en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materias primas. El Estado de Resultados de CEMEX por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2020, incluye

las operaciones relacionadas a este segmento por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Resultados de las operaciones discontinuas mencionadas anteriormente en: a) España por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2021 y 2020; b) el Sureste de Francia por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 y el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2020; c) el Reino Unido por el periodo del 1 de enero al 30 de junio de 2020; y d) los Estados Unidos en relación a Kosmos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Jun		Segundo Trimestre	
	2021	2020	2021	2020
Ventas	41	154	18	57
Costos y gastos de operación	(41)	(146)	(19)	(56)
Otros productos (gastos), neto	(1)	(1)	(1)	(1)
Resultado financiero neto y otros	-	6	-	-
Utilidad antes de impuestos	(1)	13	(2)	0
Impuestos a la utilidad	-	(55)	-	(55)
Utilidad de las operaciones discontinuas	(1)	(42)	(2)	(55)
Resultado neto en venta	35	18	4	-
Resultado neto de las operaciones discontinuas	34	(24)	2	(55)

Activos disponibles para la venta y pasivos relacionados

Al 30 de junio de 2021, la siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Situación Financiera de los activos mantenidos para la venta en España, mencionados anteriormente:

(Millones de dólares)	2T21
Activos circulantes	3
Activos no circulantes	96
Total del activo del grupo para la venta	99
Pasivo circulante	0
Pasivo no circulante	0
Total del pasivo directamente relacionado con el grupo para la venta	0
Activos netos del grupo para la venta	99

Otras transacciones significativas

En relación con los derechos de emisiones de CO₂ (los “Derechos”) en la Unión Europea (“UE”), de acuerdo con el Sistema de Comercio de Emisiones de la UE (“EU ETS” por sus siglas en inglés), y considerando los estimados de la Compañía de estar delante de su entonces objetivo de reducir sus emisiones de CO₂ en un 35% para el 2030 en todas las plantas de cemento de CEMEX en Europa, en comparación con la base de emisiones en 1990. Asimismo, la expectativa de ofrecer concreto con cero emisiones de CO₂ para todos los productos y geografías para el 2050, así como tecnologías innovadoras e inversiones de capital considerables que deben realizarse, durante la segunda mitad de marzo de 2021, para lograr tales objetivos, a través de diferentes transacciones, CEMEX vendió 12.3 millones de Derechos por aproximadamente €509 millones (aproximadamente \$600 millones), los cuales se habían acumulado al final de la fase III de cumplimiento bajo el EU ETS, la cual finalizó el 31 de diciembre de 2020. Esta venta fue reconocida en el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021, como parte del rubro “Otros ingresos (gastos), neto”. A la fecha del presente reporte, CEMEX considera que aún conserva suficientes Derechos para cubrir los requerimientos de sus operaciones en Europa hasta al menos el final de 2025 bajo la fase IV del EU ETS, la cual comenzó el 1 de enero de 2021 y durará hasta el 31 de diciembre de 2030. CEMEX considera que esta transacción mejorará su capacidad para seguir realizando las inversiones necesarias para lograr sus objetivos de reducción de emisiones de CO₂, que incluyen, entre otros, el proceso de cambio de combustibles fósiles a alternativas con menor uso de carbono, eficientizar el uso de energía, abastecimiento de materias primas alternativas que contribuyan a reducir el total de emisiones de carbono o uso de clinker, desarrollo y activamente promover productos con menores emisiones de CO₂, así como, el reciente desarrollo de tecnologías innovadoras de hidrogeno en todos los hornos de CEMEX en Europa. CEMEX también trabaja en colaboración con alianzas para desarrollar tecnologías a escala industrial hacia su objetivo de un futuro con cero emisiones de carbono.

Emisión de Notas Subordinadas sin Vencimiento Definido

El 8 de junio de 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. completó exitosamente la emisión de \$1,000 millones de dólares de sus Notas Subordinadas sin Vencimiento Definido con tasa de 5.125% (las “Notas Subordinadas”). CEMEX utilizó los recursos de la emisión de Notas Subordinadas para liquidar en su totalidad las series de notas perpetuas previamente emitidas por entidades consolidadas con propósito específico por un monto agregado de \$447 millones de dólares, así como para fines corporativos generales, incluyendo el pago de otra deuda.

Considerando todas las características de las Notas Subordinadas, incluyendo que no tienen fecha contractual de repago y que no entran en la definición de pasivo financiero bajo las IFRS, CEMEX contabiliza sus Notas Subordinadas como instrumentos de capital dentro del renglón “Otras reservas de capital y notas subordinadas sin vencimiento definido”. Al 30 de junio de 2021, tal renglón incluye los recursos por la emisión de las Notas Subordinadas neto de los costos de emisión por \$994 millones de dólares.

Como se mencionó anteriormente, durante junio 2021, CEMEX utilizó una porción de los recursos de la emisión de las Notas Subordinadas para liquidar el monto remanente de notas perpetuas que se presentaban como parte de la participación no controladora en el capital contable.

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, CEMEX convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados. A partir del 31 de marzo de 2019 y en cada periodo subsecuente, CEMEX reportará sus resultados consolidados en dólares de los Estados Unidos.

Integración de regiones y subregiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de CEMEX en Argentina, Bahamas, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones comerciales en el Caribe.

EMEA se refiere a Europa, Medio Oriente, Asia y África. Asia incluye nuestras operaciones en Filipinas.

La subregión de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de *Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto, e Israel.

Definiciones

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/desinversiones cuando aplique.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Flujo de operación equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

Flujo de efectivo libre se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados el pago de cupones de nuestros instrumentos perpetuos).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

Inversiones en activo fijo estratégicas inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

pp equivale a puntos porcentuales

precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero – Junio		Segundo Trimestre		Segundo Trimestre	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	20.34	21.90	20.04	23.08	19.94	22.99
Euro	0.8312	0.9059	0.8295	0.9041	0.8432	0.8902
Libra Esterlina	0.7188	0.7944	0.715	0.8069	0.7230	0.8070

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Este reporte, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Operación Resiliencia”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC del cual México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Operación Resiliencia” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Este reporte también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA
Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

Resultados del Segundo Trimestre 2021



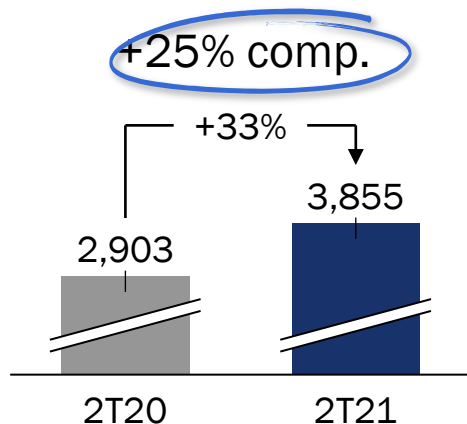
Construyendo un mejor futuro

Esta presentación, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Operación Resiliencia”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, del cual México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Operación Resiliencia” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

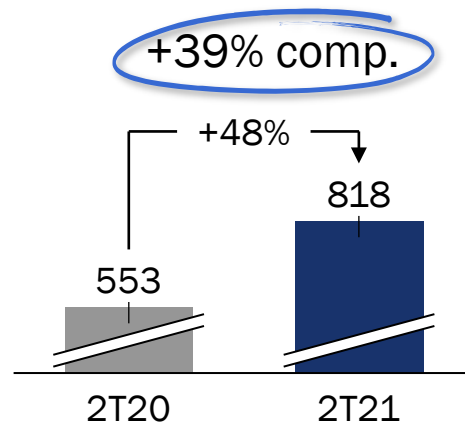
A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Logros clave del segundo trimestre 2021

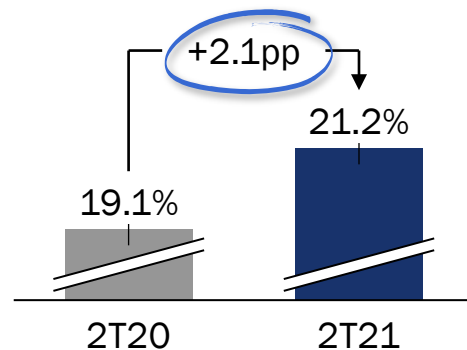
Ventas Netas



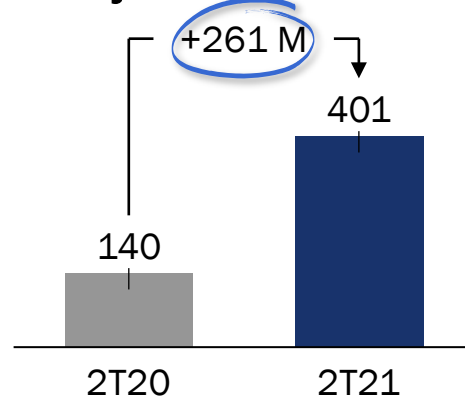
EBITDA



Margen EBITDA

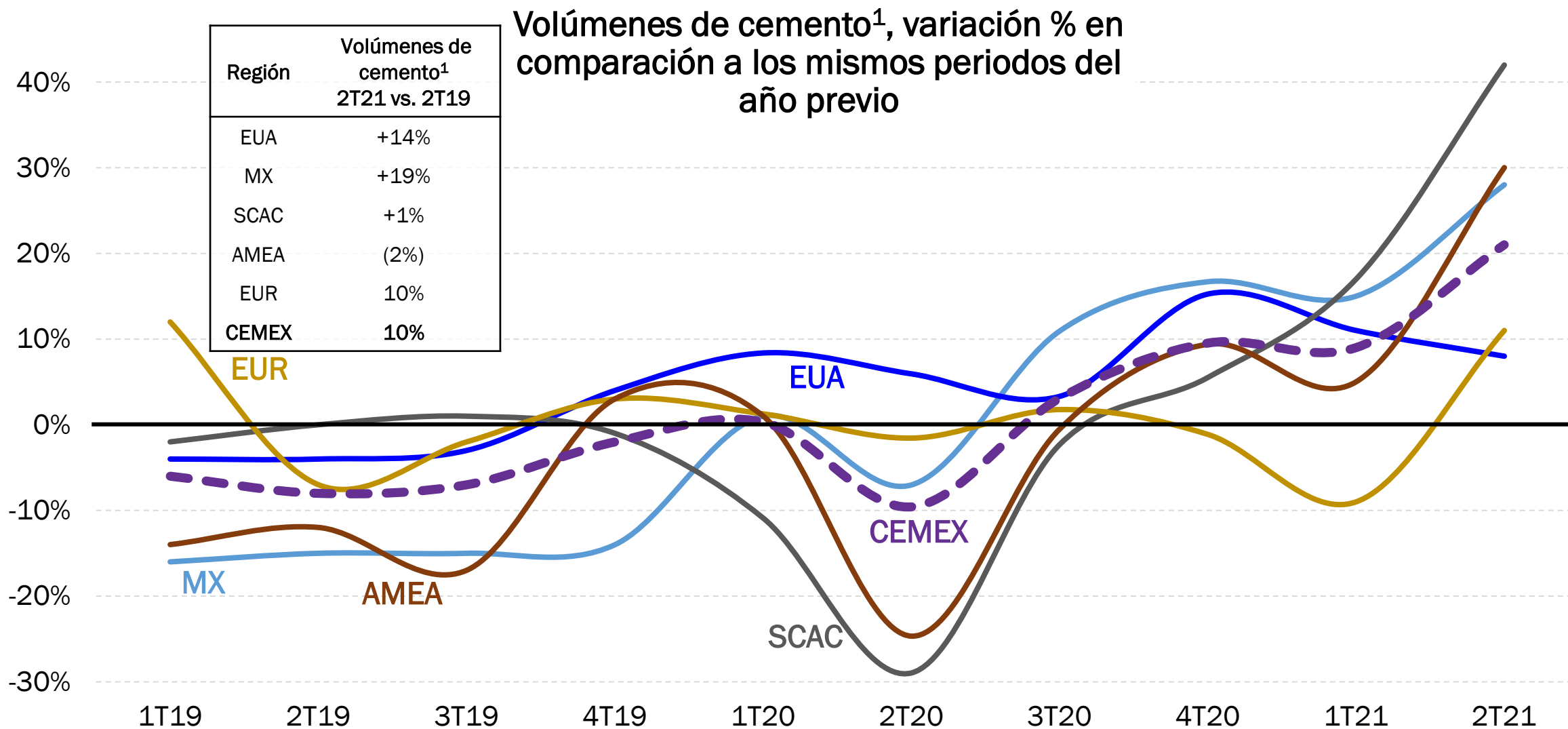


Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento



- Las ventas netas aumentaron 25%, en términos comparables, con mayores contribuciones en todas las regiones
- Incremento del 39% de EBITDA, con respecto al año anterior, alcanzando \$818 millones de dólares, la mayor cifra en un segundo trimestre desde 2007
- Los volúmenes de cemento en el segundo trimestre aumentaron 22%, con respecto al año anterior, y con niveles 10% superiores al segundo trimestre de 2019
- Los precios de cemento aumentaron 4% con respecto al año anterior y 2% de manera secuencial en términos de moneda local, con todas las regiones mostrando crecimiento
- Margen de EBITDA en 21.2%, 2.1pp arriba con respecto al año anterior y muy por encima de nuestro objetivo de “Operación Resiliencia”
- El flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento fue el más alto para un segundo trimestre desde 2016, alcanzando los \$401 millones de dólares.
- Apalancamiento en 2.85x, una reducción de 0.76 veces en comparación con 1T21, impulsado por el crecimiento en EBITDA, nuevas notas subordinadas y generación de flujo de efectivo libre

El crecimiento se acelera en el segundo trimestre



1) Sobre una base de ventas diarias promedio

Presencia geográfica única, con capacidades superiores en nuestra cadena de suministro en mercados con producción al límite



- La mayoría de los mercados en América operando a una utilización de capacidad muy alta
- Los costos de embarque han aumentado significativamente
- Nuestra cadena de suministro única en América es una ventaja competitiva bajo este entorno
- Alta flexibilidad para atender mercados con restricciones de producción

1) Costos de embarque de la industria por tonelada de cemento/clínker se refiere al promedio de 2020 vs. 2T21

Se espera que la estrategia de crecimiento retribuya con ~\$400 millones de dólares de EBITDA en 2023

Proyectos de cemento por ~10 M de toneladas¹

~\$425 millones de dólares
en inversiones en activo fijo 2021-2023

Contribución al EBITDA en 2023:

\$130 millones de dólares



Proyectos complementarios y de mejora de márgenes

~\$500 millones de dólares
cartera de inversiones

~\$270 millones de dólares



Cemento



Agregados



Concreto

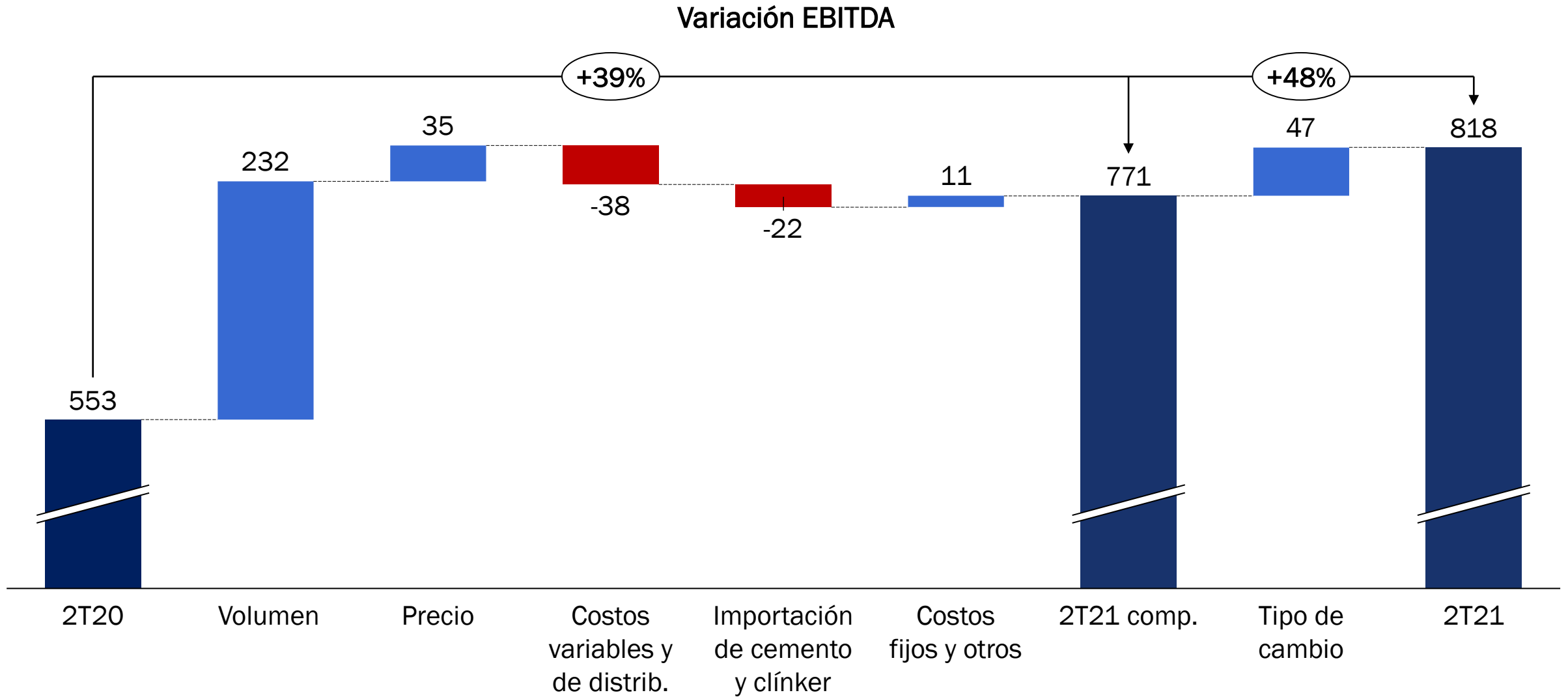


Soluciones de Urbanización

1) Incluye inversiones previas (4.3 millones de toneladas) y complementarias (5.7 millones de toneladas). De los \$425 millones de dólares, \$210 millones de dólares son relacionados a inversiones complementarias, y el resto a inversiones previas o de legado

10 M de toneladas de capacidad adicional de cemento llegando en el momento oportuno

Expansión de EBITDA impulsada por mayores volúmenes



Reajustando los pilares de “Operación Resiliencia” con objetivos más ambiciosos

Pilares de Operación Resiliencia

Crecimiento de EBITDA a través de la mejora en márgenes

Alcanzar una estructura de capital de grado de inversión

Optimizar nuestro portafolio para crecimiento

Avanzar en la agenda de sostenibilidad - emisiones netas de CO₂¹

Objetivos

Margen $\geq 20\%$

Calificación de grado de inversión

Acelerar proyectos complementarios y de mejora de margen

En cemento:
<475 kgs para 2030
520 kgs para 2025
En concreto:
165 kgs para 2030

Avance en 2T

21.2% en 2T21
20.7% en la primera mitad 2021

Apalancamiento de 2.85x al 2T21

\$710 millones de dólares en proyectos aprobados bajo implementación

604 kgs para cemento, una reducción secuencial de 1.3%

1) Kgs. de CO₂ por tonelada de productos cementantes o metros cúbicos de concreto

Anunciamos objetivos de cambio climático que nos posicionan como líderes de la industria



		Nuevo Objetivo 2025	Nuevo Objetivo 2030	Desempeño 2020	Desempeño 1ra mitad 2021
Clima y Energía	Kg CO₂ por tonelada de productos cementantes¹	520 kg, o reducción de 35%	<475 kg, o reducción de >40%	620 kg, o reducción de 22.6%	604 kg, o reducción de 24.5%
	% de combustibles alternos del total de combustibles	43%	~50%	25.3%	28.5%
	Factor de clínker	74%	~71%	77.6%	76.1%
	Cemento adicionado como % del total de cemento producido	~69%	75%	63.1%	65.3%

1) Reducción vs. la base de 1990

Aplicando innovación digital en todo lo que hacemos

Comercial: CEMEX Go, la primer plataforma digital global de la industria

Plataforma integrada de punto a punto, cubriendo la experiencia total del cliente

- +60% de ventas globales procesadas mediante CEMEX Go
- Últimas innovaciones: Experiencia completamente sin papeleo, RMX Go App, conectividad directa en tiempo real entre CEMEX y clientes selectos mediante CEMEX Go Developer Center



Manufactura: Operaciones inteligentes de CEMEX

Aplica la tecnología más reciente a procesos de producción para habilitar la eficiencia operativa, seguridad y analítica empresarial (“Business Analytics”)

- Inteligencia artificial para mejorar la eficiencia, reducir el consumo de energía y promover la sustentabilidad
- Entrenamiento de seguridad por medio de realidad virtual, drones para la gestión de inventarios y análisis de datos para mantenimientos predictivos



Servicios de negocio: “Working Smarter”

Apalancar tecnologías digitales y proveedores de servicios para mejorar el servicio y la experiencia del usuario a un menor costo

- Migrar servicios administrativos hacia un ambiente totalmente digital que promueva el trabajo remoto
- Aplicar tecnologías escalables para estandarizar servicios en todos los negocios y centralizar operaciones





Construyendo un mejor futuro

Resultados por región



Estados Unidos: la expansión continúa pero parcialmente mitigada por el aumento de presiones en costos

	6M21	2T21
Ventas Netas	2,145	1,132
% var (comp)	9%	13%
Flujo de Operación	409	212
% var (comp)	13%	7%
Margen Flujo de Operación	19.0%	18.7%
var pp	0.7pp	(1.0pp)

		6M21 vs. 6M20	2T21 vs. 2T20
Cemento	Volumen	9%	8%
	Precio (ML)	0%	2%
Concreto	Volumen	9%	14%
	Precio (ML)	0%	1%
Agregados	Volumen	2%	4%
	Precio (ML)	2%	3%

- Fuerte desempeño de volúmenes en todos los productos, a pesar de las lluvias intensas en Texas
- El sector residencial impulsando la demanda
- Los precios de cemento crecieron 3% de manera secuencial, reflejando el exitoso aumento de precios en Abril en la mayoría de los mercados. Una ronda adicional de aumento de precios fue anunciada para el verano
- El margen de EBITDA impactado por mayores importaciones, logística y costos de mantenimiento
- En el mediano plazo, la demanda estará soportada por la reapertura económica y un potencial nuevo plan de infraestructura

México: Incremento en EBITDA del ~60% en 2T21 impulsado por la recuperación en volúmenes

	6M21	2T21
Ventas Netas	1,757	935
% var (comp)	30%	43%
Flujo de Operación	631	332
% var (comp)	41%	58%
Margen Flujo de Operación	35.9%	35.5%
var pp	2.7pp	3.2pp

		6M21 vs. 6M20	2T21 vs. 2T20
Cemento	Volumen	21%	28%
	Precio (ML)	6%	7%
Concreto	Volumen	13%	56%
	Precio (ML)	1%	2%
Agregados	Volumen	21%	56%
	Precio (ML)	4%	4%

- Cemento en saco creciendo a doble dígito, soportado por programas sociales del gobierno, actividad en mejoras del hogar, mayores remesas y gasto preelectoral
- Crecimiento de volúmenes de cemento a granel y de concreto con respecto al año anterior refleja una recuperación continua del sector formal y una base de comparación favorable debido a restricciones en la industria en 2T20
- El sector formal beneficiándose de la aceleración en la construcción residencial
- Fuerte tracción de precios de cemento debido a nuestro aumento de precios en Abril
- Expansión de margen EBITDA debido a mayores volúmenes y precios, a pesar de costos de energía más altos

EMEA: Crecimiento de doble dígito en EBITDA impulsado por mejores volúmenes y precios

	6M21	2T21
Ventas Netas	2,376	1,291
% var (comp)	12%	21%
Flujo de Operación	311	198
% var (comp)	16%	25%
Margen Flujo de Operación	13.1%	15.4%
var pp	0.5pp	0.4pp

		6M21 vs. 6M20	2T21 vs. 2T20
Cemento	Volumen	5%	17%
	Precio (comp)	1%	3%
Concreto	Volumen	9%	14%
	Precio (comp)	1%	2%
Agregados	Volumen	9%	15%
	Precio (comp)	4%	5%

- Fuerte crecimiento de volúmenes en Europa y Filipinas, dos zonas geográficas severamente impactadas por el COVID en 2T20
- Los precios en Europa para los tres productos principales crecieron entre 2% y 5%, en comparación con el año anterior
- El margen de EBITDA creció 0.4pp en comparación al año anterior, impulsado por un incremento en margen de 2.9pp en Filipinas
- La actividad residencial y de infraestructura se está acelerando e impulsando la demanda en Europa
- El decreto en Egipto para racionalizar la producción de cemento será favorable

SCAC: Fuerte desempeño operativo a pesar de las disrupciones en la región

	6M21	2T21		6M21 vs. 6M20	2T21 vs. 2T20
Ventas Netas	842	418	Cemento	28%	43%
% var (comp)	30%	50%	Precio (comp)	3%	3%
Flujo de Operación	241	117	Concreto	13%	60%
% var (comp)	56%	79%	Precio (comp)	0%	3%
Margen Flujo de Operación	28.6%	28.1%	Agregados	12%	46%
var pp	4.6pp	4.5pp	Precio (comp)	(5%)	(0%)

- Fuerte desempeño de volúmenes soportado por una baja base comparativa y crecimiento en todos los países
- Precios de cemento aumentaron 2% de manera secuencial debido principalmente a incrementos en Jamaica and Costa Rica
- En República Dominicana, el desempeño del cemento en saco impulsa la demanda
- En Colombia, a pesar de las protestas sociales en el trimestre, los volúmenes fueron 44% superiores, soportados por la autoconstrucción y proyectos de infraestructura
- Volúmenes impactados por paro de la industria en Trinidad y Tobago durante 8 semanas
- Expansión de margen debido principalmente a mayores volúmenes y precios

| Resultados 2T21

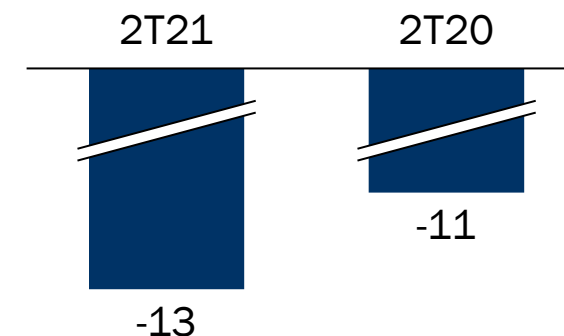


Construyendo un mejor futuro

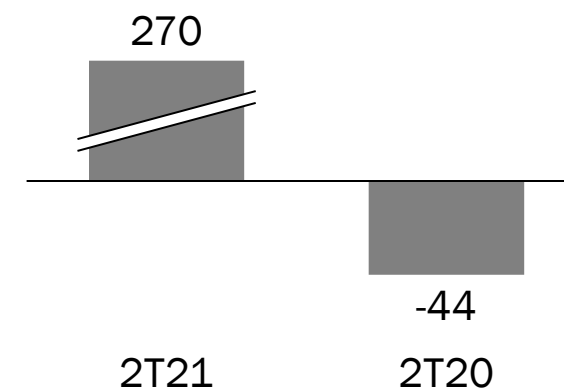
El más alto flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento en un segundo trimestre desde 2016

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2021	2020	% var	2021	2020	% var
Flujo de operación	1,502	1,086	38%	818	553	48%
- Gasto financiero neto	315	355		145	182	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	208	217		112	94	
- Inversiones en capital de trabajo	412	481		63	71	
- Impuestos	129	81		79	40	
- Otros gastos	41	43		20	29	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(4)	(15)		(1)	(2)	
Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto	401	(75)	N/A	401	140	187%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	161	115		108	54	
Flujo de efectivo libre	240	(190)	N/A	293	86	241%

Días promedio de capital de trabajo



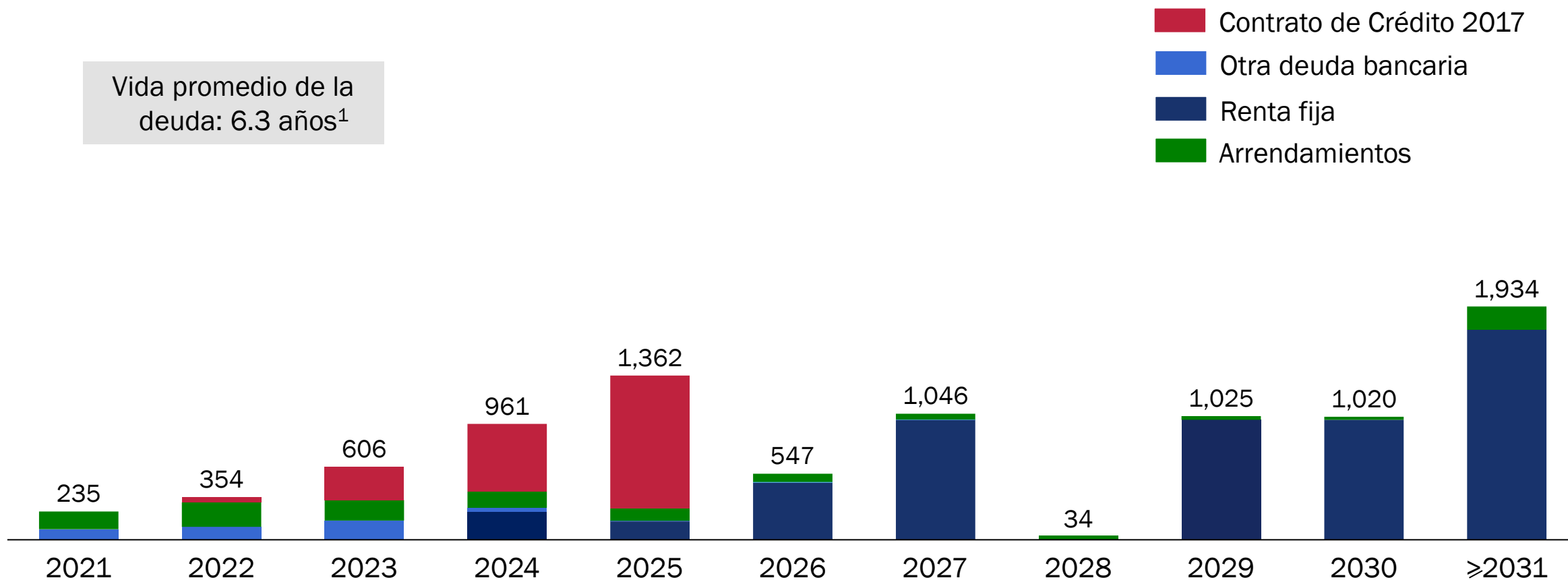
Utilidad Neta de la Participación Controladora Millones de dólares



El mejor perfil en una década para enfrentar los próximos vencimientos

Deuda total proforma¹ al 30 de junio de 2021: \$9,123 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 6.3 años¹

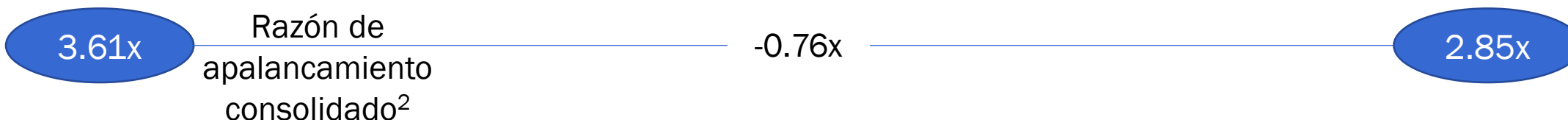
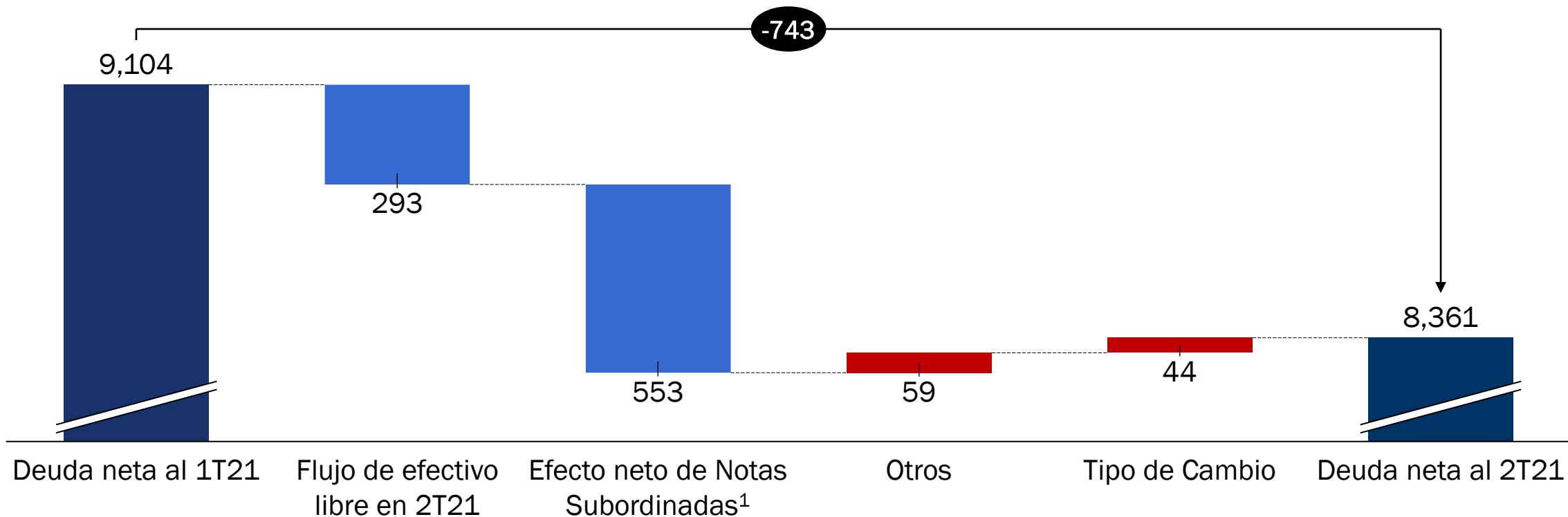


Millones de dólares US

1) Dando efecto proforma al pago en julio de \$542 millones de dólares de bonos con cupón 2.75% y con vencimiento en 2024

Acelerando nuestra trayectoria hacia la calificación de grado de inversión

Variación de Deuda Neta



Millones de dólares US

1) Incluye el efecto neto de la emisión de \$1,000 millones de dólares de notas subordinadas, que se consideran capital según las IFRS y, por lo tanto no se incluyen en la deuda neta, y el pago de \$447 millones de dólares de obligaciones perpetuas, que también se consideran capital según las IFRS, y no se incluyeron en la deuda neta

2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y actualizado



Construyendo un mejor futuro

Estimados 2021



Estimados¹ 2021

EBITDA	~US\$3,100 millones ²
Crecimiento de volumen Consolidado	5% a 7% Cemento 3% a 5% Concreto 2% a 4% Agregados
Costo de energía por tonelada de cemento producida	Incremento de ~12%
Inversiones en activo fijo	~\$1,300 millones de dólares en total ~\$800 millones de dólares de mantenimiento y ~\$500 millones de dólares de estratégico
Inversión en capital de trabajo	\$100 a \$150 millones de dólares
Impuestos pagados	~\$250 millones de dólares
Costo de deuda³	Reducción de ~\$120 millones de dólares

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) Base comparable de operaciones continuas y asumiendo tipos de cambio al 30 de junio 2021 para el resto del año

3) Incluidos valores perpetuos y notas subordinadas

Qué esperar

- Conforme avanzamos más allá de los efectos de una base favorable, crecimiento del volumen en la mayoría de las regiones, pero a un ritmo moderado
- Brotes aislados de COVID, pero con mínimas interrupciones a nuestro negocio
- Una trayectoria sostenible de crecimiento, con la mayoría de nuestras regiones en un punto favorable en el ciclo y con perspectivas positivas de crecimiento del PIB
- Montos sin precedentes de estímulos fiscales y monetarios en mercados desarrollados, con aproximadamente la mitad disponibles en las cuentas bancarias de los hogares
- Con la reapertura económica, la inversión industrial y comercial convergerá con el crecimiento del consumo y las interrupciones en las cadenas de suministro, así como con la reactivación de proyectos detenidos en la construcción formal
- En Estados Unidos y Europa, perspectivas positivas en el mediano plazo debido a programas de estímulo dirigidos a la infraestructura como el “American Jobs Plan” de Biden y el “Green Deal” en Europa
- Ante un contexto de dinámicas ajustadas de oferta y demanda, la política de precios reflejará adecuadamente el aumento en la inflación de costos
- Capitalizar sobre las perspectivas favorables de mercado para consolidar los logros recientes y acelerar el desapalancamiento y el giro estratégica hacia el crecimiento
- Avanzar materialmente en nuestros nuevos objetivos intermedios y de largo plazo relacionados a Acción Climática, mostrando avances de manera trimestral

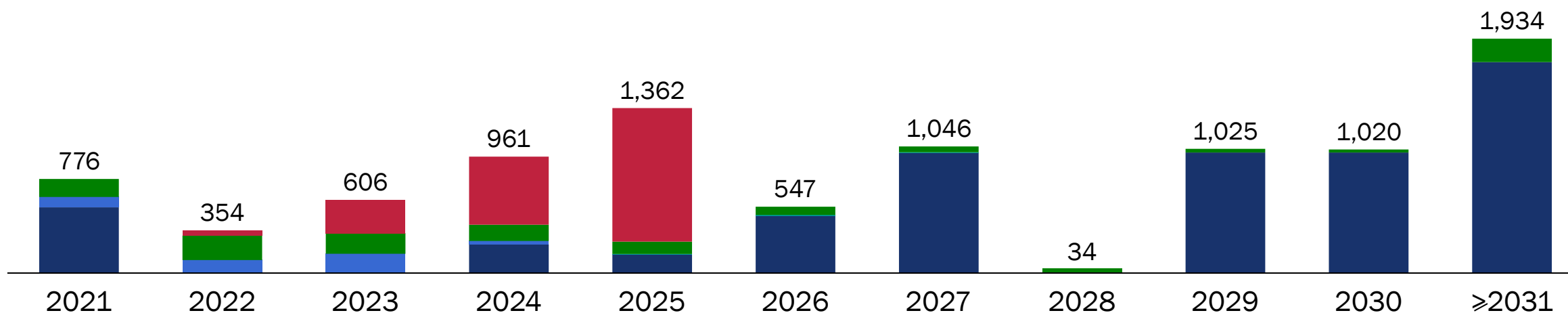
Apéndice

Perfil de vencimientos de deuda al 2T21

Deuda total al 30 de junio de 2021: \$9,665 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 5.9 años

- Contrato de Crédito 2017
- Otra deuda bancaria
- Renta fija¹
- Arrendamientos



Millones de dólares US

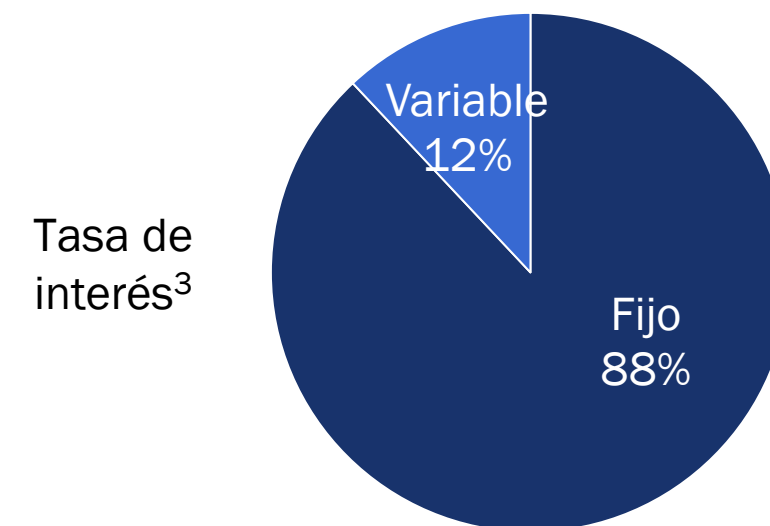
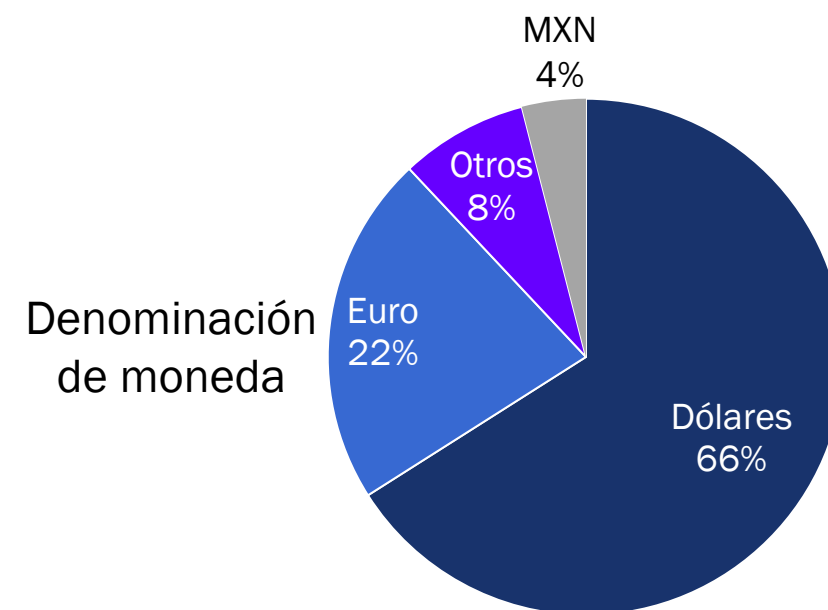
1) Durante junio 2021, CEMEX envió un aviso de redención parcial de las notas de 2.75% con vencimiento 2024 por un monto de \$542 millones de dólares para pagar en julio 2021. Esta deuda fue clasificada de corto plazo, por lo que se muestra como un vencimiento en 2021

Volúmenes y precios consolidados

		6M21 vs. 6M20	2T21 vs. 2T20	2T21 vs. 1T21
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	14%	22%	11%
	Precio (USD)	7%	10%	3%
	Precio (comp)	4%	4%	2%
Concreto	Volumen (comp)	9%	20%	9%
	Precio (USD)	4%	5%	2%
	Precio (comp)	0%	(0%)	1%
Agregados	Volumen (comp)	8%	16%	11%
	Precio (USD)	6%	6%	0%
	Precio (comp)	1%	0%	(0%)

Información adicional de deuda

	Segundo Trimestre			Primer Trimestre
	2021	2020	% var	2021
Deuda Total ¹	9,665	13,196	(27%)	10,413
Corto Plazo	10%	6%		8%
Largo Plazo	90%	94%		92%
Efectivo y equivalentes	1,305	2,832	(54%)	1,309
Deuda neta	8,361	10,364	(19%)	9,104
Deuda Fondeada Consolidada ²	8,476	10,790	(21%)	9,666
Razón de apalancamiento	2.85	4.57		3.61
Razón de cobertura de intereses consolidado ²	4.78	3.69		4.10



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las IFRS

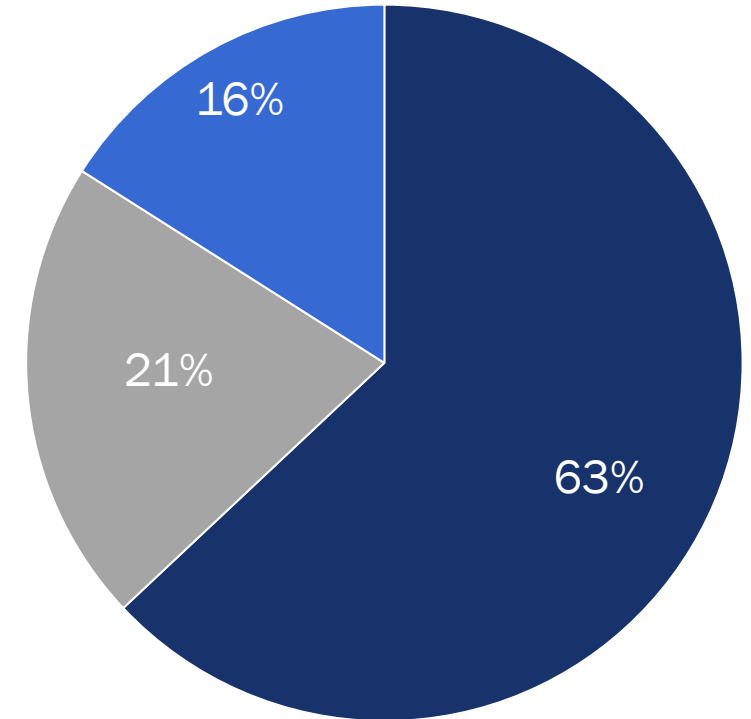
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y actualizado

3) Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de US\$1,333 millones de dólares

Información adicional de deuda

	Segundo Trimestre 2021		Primer Trimestre 2021	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	6,128	63%	6,431	62%
■ Contrato de Crédito 2017	1,984	21%	2,325	22%
■ Otros	1,554	16%	1,657	16%
Deuda Total¹	9,665		10,413	

Deuda total¹ por instrumento



Resumen de volúmenes y precios 2T21: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 2T21 vs. 2T20			Concreto 2T21 vs. 2T20			Agregados 2T21 vs. 2T20		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	28%	23%	7%	56%	17%	2%	56%	20%	4%
Estados Unidos	8%	2%	2%	14%	1%	1%	4%	3%	3%
Europa	14%	14%	4%	18%	15%	4%	23%	16%	5%
Israel	N/A	N/A	N/A	1%	7%	(0%)	(12%)	10%	3%
Filipinas	45%	0%	(3%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	44%	1%	0%	66%	2%	1%	82%	(2%)	(2%)
Panamá	414%	(5%)	(5%)	5409%	(29%)	(29%)	1141%	(15%)	(15%)
Costa Rica	16%	(3%)	4%	(17%)	(5%)	3%	(53%)	44%	55%
República Dominicana	72%	17%	17%	22%	17%	16%	N/A	N/A	N/A

Resumen de volúmenes y precios 6M21: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 6M21 vs. 6M20			Concreto 6M21 vs. 6M20			Agregados 6M21 vs. 6M20		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	21%	14%	6%	13%	6%	1%	21%	10%	4%
Estados Unidos	9%	0%	0%	9%	0%	0%	2%	2%	2%
Europa	3%	13%	3%	9%	13%	4%	14%	14%	4%
Israel	N/A	N/A	N/A	3%	6%	(1%)	(10%)	9%	2%
Filipinas	16%	1%	(4%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	21%	2%	2%	24%	(0%)	0%	32%	(5%)	(4%)
Panamá	50%	(4%)	(4%)	10%	(7%)	(7%)	12%	(16%)	(16%)
Costa Rica	11%	(3%)	3%	(21%)	(4%)	3%	(8%)	(23%)	(17%)
República Dominicana	48%	13%	18%	(21%)	6%	11%	N/A	N/A	N/A

Estimados¹ de volúmenes en 2021: países/regiones seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
CEMEX	+5% a +7%	+3% a +5%	+2% a +4%
México	+10% a +12%	+8% a +12%	+8% a +12%
Estados Unidos	+4% a +6%	+4% a +6%	+1% a +3%
Europa	+2% a +4%	+3% a +5%	+6% a +8%
Colombia	+9% a +11%	+14% a +16%	N/A
Panamá	+34% a +36%	+40% a +42%	N/A
Costa Rica	+7% a +9%	(6%) a (4%)	N/A
Rep. Dominicana	+19% a +21%	(9%) a (7%)	N/A
Israel	N/A	(5%) a (3%)	(5%) a (3%)
Filipinas	+12% a +14%	N/A	N/A

Definiciones

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual

Información de Contacto

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos
+1 877 7CX NYSE

En México
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores:
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:
10 a 1